



# FISCALITÉ LOCALE

**GRANDE ARMÉE CONSEIL,**  
UNE EXPERTISE DE POINTE  
POUR UNE GESTION OPTIMALE  
DE VOTRE FISCALITÉ LOCALE



**Grande Armée Conseil**

EXPERTISE, CONSEIL, PERFORMANCE

# GRANDE ARMÉE CONSEIL

## L'EXPERTISE AU SERVICE DE VOTRE PERFORMANCE

**Grande Armée Conseil** est devenu en moins de 10 ans l'un des leaders du conseil opérationnel.

**200 collaborateurs de haut niveau** offrent aux 1 600 clients de **Grande Armée Conseil** un positionnement basé sur une triple dimension :

- **L'Expertise**, pour une efficacité maximale et une vraie solution clés en main : plus de 120 consultants hautement qualifiés interviennent chaque jour chez nos clients
- **Le Conseil**, pour une mise en œuvre pérenne de nos solutions : après notre intervention, plus de 93% de nos clients estiment mieux comprendre et mieux maîtriser le sujet sur lequel nous sommes intervenus
- **La Performance**, pour un résultat immédiat : plus de 500 millions d'euros d'économies dégagés chaque année par nos clients

Faire appel à **Grande Armée Conseil**, c'est choisir un partenaire leader sur ses métiers, disponible et réactif, présent à vos côtés tout au long de sa mission pour un seul objectif : **VOTRE SATISFACTION.**

### MÉTIERS

**Grande Armée Conseil** propose des prestations à forte valeur ajoutée :

- **La fiscalité locale** (CET, TP, TF, etc.)
- **La fiscalité de la recherche** (Crédit Impôt Recherche)
- **Le financement de l'innovation**
- **La gestion administrative des risques professionnels** (cotisation AT/MP)
- **Les charges sociales**

### VALEURS

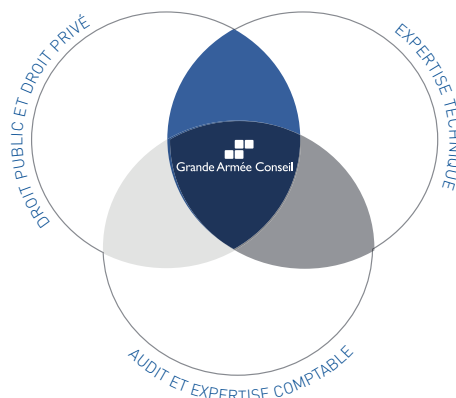
Grande Armée Conseil respecte des valeurs répondant aux attentes et aux enjeux de ses clients. Elles constituent le socle de son ambition : construire un partenariat durable associant la confiance de ses clients à l'expertise de ses collaborateurs.

- **La qualité de l'expertise**
- **L'accompagnement sur mesure**
- **La personnalisation de la relation client**
- **La culture du résultat**

### ENGAGEMENTS

**Grande Armée Conseil**, c'est l'assurance d'une collaboration étroite avec ses clients, fondée sur 3 engagements :

- **L'écoute** dans le respect de la plus stricte confidentialité
- **Le partage** dans la plus grande transparence
- **L'action** avec le plus haut degré de sécurité



**Grande Armée Conseil se positionne aux frontières de 3 domaines de compétences, là où les zones d'interprétation, sources d'économies, sont les plus importantes.**

# UNE APPROCHE AXÉE SUR VOS ENJEUX CLÉS



## LE CONTEXTE

- La fiscalité locale est une matière complexe nécessitant une approche technique pluridisciplinaire pointue
- Cette fiscalité a été en partie reformée avec la suppression de la taxe professionnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2010 et la mise en œuvre de la Contribution Économique Territoriale (CET)

## L'APPROCHE DE GRANDE ARMÉE CONSEIL

Optimiser votre fiscalité locale, vous accompagner et vous assister dans vos démarches auprès de l'administration fiscale.

### Cette approche s'appuie sur :

- Une expertise pluridisciplinaire technique, fiscale, juridique et comptable
- Un diagnostic approfondi pour détecter les situations de surtaxes et tous les leviers d'économies
- Une application optimale des textes de lois et de la jurisprudence.
- Une sensibilisation forte de vos équipes en interne grâce à un transfert de compétences
- Une équipe dédiée (auditeurs, métresseurs, fiscalistes...) à votre projet pour une réponse sur mesure
- Une veille fiscale, technique et juridique permanente sur vos métiers (Bulletin des Impôts Locaux des Entreprises-BILE)

## NOS OBJECTIFS

- **Optimiser votre fiscalité locale**
- Mettre en place **les bonnes pratiques** pour une meilleure gestion en interne
- **Mesurer l'impact de vos impôts locaux**
- Vous faire **réaliser des économies significatives**
- **Vous assister dans vos relations avec l'administration fiscale** dans le cadre de l'audit

# 83%

des audits confiés  
permettent d'identifier  
des anomalies dans  
les évaluations

Grande Armée Conseil a développé un savoir faire de haut niveau en matière de fiscalité locale. Nos experts interviennent principalement dans l'optimisation et la réduction de la Taxe Foncière et de la Contribution Économique Territoriale (ex taxe professionnelle), au regard de la législation fiscale, de la doctrine de l'administration et de la jurisprudence.

## Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties

- Déclarations bâties, analyse et traitement des immobilisations
- Changements bâtis, cession de locaux nus, crédit-bail...
- Restructurations (acquisitions, fusion, apport, TUP...)

### Propriétaires :

- SCI
- Pers. phys.
- Pers. morales
- Coll. publiques
- Autres

### Établissements industriels

Locaux vacants, friches industrielles, entrepôts...

Locaux commerciaux et à usage de bureaux

Méth. comptable

Méth. particulière

VLU

- Exonération
- Réduction
- Abattement

Méth. par comparaison

Méth. par appréciation directe

VL70

- Validation du local type et du tarif au m<sup>2</sup> pondéré
- Qualité de l'occupant et activités exercées
- Détermination des surfaces imposables

## ...POUR UNE EXPERTISE SPÉCIFIQUE



### Taxe Professionnelle (TP) :

- Le délai légal de réclamation pour la TP 2009 expire le 31/12/2010
- Pour les années d'imposition TP qui ont fait l'objet de rectifications par l'administration fiscale, le délai de réclamation est porté à 3 ans à compter de la réception de la lettre d'information

### Contribution Économique Territoriale

### Autres taxes

CFE  
(Cotisation Foncière  
des Entreprises)

CVAE  
(Cotisation sur la Valeur  
Ajoutée des Entreprises)

- Taxe sur les Bureaux (TB)
- Taxe sur les Surfaces Commerciales (TASCOM)
- Taxe d'urbanisme (TLU, TLE...)
- Autres

Analyse du chiffre  
d'affaires et de la  
valeur ajoutée

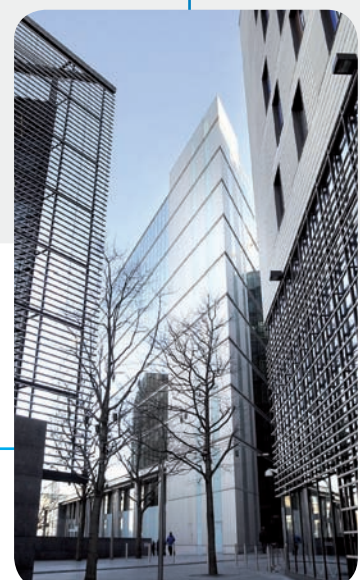
- Vérification des éléments d'imposition
- Contrôle cohérence VLTF/CFE
- Vérification/recherche des exonérations et des mesures de réduction (crédits d'impôt)

- Vérification de l'articulation CFE/CVAE
- Vérification des Éléments déclarés
- Suivi liquidation de la CVAE

- Situation du bien
- Vérification, tarifs, surfaces, catégorie
- Exonérations

#### Encadrement de la CET

- Plafonnement à la Valeur Ajoutée (PVA)
- Ecrêtement des pertes (dispositif transitoire)



## UNE MÉTHODOLOGIE ÉPROUVÉE

Toutes les étapes d'une mission entrent dans le cadre d'une méthodologie éprouvée et sans incidence sur l'organisation de votre équipe.



**Une double approche unique** : une analyse fisco-comptable de votre imposition et une analyse fisco-juridique qui offre un potentiel d'économies supplémentaires de l'ordre de 10 à 15 %.

Plus de

**55** millions  
d'euros d'économies  
réalisés pour nos  
clients en 2009



## Cette longue expérience nous conduit à être les conseils des acteurs du marché de l'immobilier et de l'industrie :

### GROUPES INDUSTRIELS

ADISSE, ALSTOM, ARCELOR, AREVA, DANONE, FENWICK, FRANÇAISE DE MÉCANIQUES, GROUPE PARISOT, MÉCAPLAST, PEUGEOT, SCHNEIDER ELECTRIC, SOGEA, THOMSON, VALEO, ZODIAC...

### DISTRIBUTION ET GRANDS MAGASINS

ALINEA, AUCHAN, CARREFOUR, CONFORAMA, FNAC, GROUPE CASINO, GROUPE GALERIES LAFAYETTE, E.LECLERC...

### LOGISTIQUE

LOGIDIS, PROUDREED...

### IMMOBILIER

AFFINE, CBRE, COMADIM, GECINA, GROUPE FONCIÈRE DES RÉGIONS, ICADE, NEXITY SAGGEL, CUSHMAN & WAKEFIELD, TELMMA...

### BANQUES ET ASSURANCES

CRÉDIT AGRICOLE IMMOBILIER, GENERALI, GMF, LCL, MMA, NATIXIS, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE...

### AUDIOVISUEL ET COMMUNICATION

FRANCE TÉLÉCOM, JC DECAUX, TF1...

## NOTRE RÉSEAU D'EXPERTS

**Grande Armée Conseil s'associe à un certain nombre d'experts partenaires du Groupe EFE :**

#### Christian Bur

DESS de droit public et ancien professeur à l'École Nationale des Impôts, est l'auteur de l'ouvrage « L'acte anormal de gestion » (EFE 1999). Avocat Associé du Cabinet PDGB, spécialiste reconnu, il dirige la cellule fiscalité locale du cabinet. Christian Bur intervient dans le cadre d'audits, de contrôles et de contentieux fiscaux en fiscalité locale. Il anime par ailleurs des conférences et des formations sur la fiscalité locale et publie de nombreux articles sur le sujet.

#### Gérard Arbor

Avocat, diplômé de l'École Nationale des Impôts, ancien inspecteur du Service contentieux de la fiscalité foncière, il a collaboré avec Christian Bur au sein du Cabinet ACTOR, le tout premier cabinet spécialisé dans les audits des taxes locales. Gérard Arbor est aujourd'hui avocat indépendant au Barreau de Grenoble. Élu local, il fut Maire adjoint aux finances et Président d'une Communauté de communes.



## ILS NOUS FONT CONFIANCE

### CBRE

« Faisant suite à une collaboration régulière depuis plusieurs années, la société CBRE Property management a confié à Grande Armée Conseil l'audit d'un ensemble immobilier parisien de référence, représentant environ 35 000 m<sup>2</sup>. Grande Armée Conseil nous a proposé une optimisation maîtrisée des surfaces imposables en taxe foncière et des surfaces à déclarer en taxe sur les bureaux. La prise en charge du dossier par Grande Armée Conseil auprès de l'administration fiscale a permis une économie de près de 20 % pour les deux taxes, soit environ 240 K€. »

**Marie-Hélène Latouche – Directeur de Gestion – CBRE.**

### FONCIÈRE DES RÉGIONS

« Le choix de Grande Armée Conseil s'est fait pour deux raisons essentielles :

- Le principe de la rémunération au résultat constituait à nos yeux un avantage considérable.
- L'offre incluant l'analyse, le suivi et l'assistance jusqu'à l'obtention des économies, représentait une réelle valeur ajoutée.

Après analyse, il a été détecté un levier d'optimisation de la taxe foncière suite au changement d'affectation des locaux. Nous avons été satisfaits des bénéfices de l'action menée par Grande Armée Conseil. Elle a permis de générer une diminution conséquente de la taxe foncière (près de 40 % sur deux ans). L'intervention de Grande Armée Conseil nous a permis d'améliorer la gestion de nos taxes locales. »

**Virginie Moutonnet – Property Management Tertiaire – FONCIÈRE DES RÉGIONS.**

### FENWICK LINDE

« C'est la pertinence de la démarche des experts de Grande Armée Conseil qui a permis à la mission d'audit de nos taxes professionnelles d'être un franc succès. En effet, malgré un service fiscal interne bien structuré, nous n'aurions pu obtenir de tels dégrèvements, sans une analyse juridique poussée et une bonne interprétation des évolutions législatives et jurisprudentielles. Enfin, la prise en charge intégrale de la mission, par les experts de Grande Armée Conseil, a permis un gain de temps considérable tout en conservant une grande transparence grâce à des comptes rendus réguliers. »

**Direction Financière – FENWICK LINDE**

## Grande Armée Conseil en chiffres

- Date de création : **2001**
- Chiffre d'affaires 2010 : **30 millions d'euros**
- **200 collaborateurs** répartis sur Paris et Lyon
- Des implantations en Espagne, au Portugal et au Canada
- **120 consultants experts** hautement diplômés et spécialisés
- **500 millions d'euros d'économies générés** chaque année pour ses clients
- **1 600 missions** en cours

## Pour vous garantir...

- **Une expertise pluridisciplinaire**, gage de réussite de nos missions
- **Une méthodologie éprouvée**, au cœur du succès de vos projets
- **Des garanties contractuelles**, un engagement fort à vos côtés
- **Une déontologie rigoureuse**, pour une confiance totale de nos clients
- **Une rémunération exclusivement** liée aux **résultats obtenus**



# Grande Armée Conseil

EXPERTISE, CONSEIL, PERFORMANCE

[www.grande-armee-conseil.com](http://www.grande-armee-conseil.com)

Bureaux Paris : 13, rue de Londres - 75009 Paris - Tél. : 01 44 82 20 20 - Fax : 01 44 82 20 25

Bureaux Lyon : 57, boulevard Vivier Merle - 69429 Lyon cedex 03 - Tél. : 04 72 12 39 12 - Fax : 04 72 33 04 98

